

Headline	Cabaran TH dalam kegetiran ekonomi		
MediaTitle	Sinar Harian		
Date	23 Dec 2019	Color	Full Color
Section	Nasional	Circulation	140,000
Page No	6	Readership	420,000
Language	Malay	ArticleSize	799 cm ²
Journalist	HASNIZA HUSSAIN	AdValue	RM 16,939
Frequency	Daily	PR Value	RM 50,816



Cabaran TH dalam kegetiran ekonomi

Tabung Haji perlu kekalkan posisi sebagai institusi tabungan Islamik Malaysia

HASNIZA HUSSAIN

SHAH ALAM

Ekonomi global yang tidak stabil dan pasaran saham suram yang dijangka berlaku pada tahun 2020 dilihat memberi cabaran getir kepada Lembaga Tabung Haji (TH) untuk terus memperkuatkannya lagi kedudukan sebagai sebuah institusi kewangan Islam terbesar Malaysia.

Penganalisis ekonomi yang juga Pengurusan Pembangunan Perniagaan Putra Business School (PBS), **Profesor Madya Dr Ahmed Razman Abdul Latiff** berkata, kesukaran itu diperkuatkan rentenan kegagalan pengurusan TH terdahulu yang lambat mengiktiraf aset-aset yang telah rosot nilai dengan teruk sehingga menyebabkan berlaku masalah dari segi pemberian hibah.

Beliau berkata, bagaimanapun, TH dilihat masih berpeluang untuk memperbaiki kedudukan dengan syarat segala pelan strategik yang dirancang institusi kewangan itu dipatuhi dengan penuh komitmen dan kawalan tadbir urus yang baik.

“Selapis apa yang berlaku pada tahun 2019, saya melihat TH masih kekal utuh dari segi prestasi kewangan dan reputasinya sebagai institusi pengurusan dan Islam yang terbesar di Malaysia.

“Ini terbukti apabila tidak berlaku pengeluaran simpanan secara besar-besaran oleh penyimpan, malahan pertambahan bilangan pendeposit baharu dijangka sebanyak 600,000 akaun pada tahun hadapan,” katanya kepada *Sinar Harian* di sini semalam.

Malah, katanya, tindakan TH memindahkan aset-aset yang tidak menguntungkan kepada syarikat tujuan khas (SPV) milik Kementerian Kewangan dianggap sebagai satu langkah strategik yang tepat demi membolehkan TH fokus kepada aktiviti utamanya iaitu menguruskan urusan haji dan juga pelaburan menggunakan simpanan pendeposit.

“Walaupun aset-aset tersebut



Antara cabaran besar dihadapi Lembaga Tabung Haji ialah perlu memperoleh pendapatan yang cukup untuk menampung perbelanjaan operasi, membayar hibah pendeposit dan subsidi haji kepada jemaah haji Malaysia.

dipindahkan kepada SPV, TH masih lagi memiliki hak untuk membeli semula aset-aset berkenaan sekiranya SPV ingin menjual kembali aset-aset tersebut.

“Ini juga akan memberi peluang kepada TH untuk memiliki aset-aset yang benar-benar mampu memberi pulangan yang tinggi kepada TH,” katanya.

Tambah baik

TH juga dilihat boleh menambah baik beberapa perkara terutamanya dalam aspek pemberian subsidi haji kepada bakal jemaah yang akan menuaikan Rukun Islam kelima itu.

Ahmed Razman berkata, antara cabaran terbesar yang dihadapi oleh TH dan tidak pernah dialami oleh mana-mana institusi kewangan Islam yang lain adalah pada setiap tahun TH perlu memperoleh cukup pendapatan untuk melaksanakan tiga perkara iaitu menampung belanja operasi seperti gaji pekerja dan kos pengurusan haji, membayar hibah kepada pendeposit termasuk memberi subsidi haji kepada yang pergi haji.

Beliau berkata, kos subsidi tersebut meningkat sebab tahun sehingga mencecah RM400,000 setiap tahun.

“Kita harus sedar pada zaman ekonomi yang mencabar, mungkin sudah tiba masaanya pembeiran subsidi ini diteliti semula kerana pada permulaan penubuhan TH, pemberian subsidi itu tidak wujud.

“Mungkin pemberian subsidi boleh diteruskan kepada bakal haji yang tergolong dalam B40 sahaja, manakala bakal haji M40



AHMED RAZMAN

menerima subsidi 25 peratus dan bakal haji T20 tidak menerima lagi subsidi,” katanya.

Selain itu, Ahmed Razman turut mencadangkan beberapa perkara lagi yang boleh dipertimbangkan TH bagi memastikan institusi kewangan itu lebih berdaya saing dalam memainkan fungsi sebenarnya pada masa depan.

Katanya, TH perlu menghadkan jaminan simpanan kerajaan kepada RM200,000 sahaja, pengeluaran deposit dibenarkan selagi tidak kurang dari baki minimum tertentu seperti RM5,000 di samping meneruskan usaha mempelbagaikan portfolio pelaburan bukan sahaja ekuiti, malah simpanan pulangan tetap dan hartanah tetapi meliputi pelaburan di luar negara.

Matlamat utama

Seorang lagi penganalisis ekonomi, **Profesor Dr Barjoyai Bar dai** ketika dihubungi berkata, TH selaku institusi kewangan Islam



BARJOYAI

bukan sahaja yang pertama di Malaysia, malah yang pertama di dunia sepertinya menumpukan kepada matlamat utama untuk menarik deposit dengan mewujudkan satu sistem tabungan bagi menyediakan bakal haji mengerjakan haji.

Beliau berkata, keduanya TH sebagai sebuah institusi kewangan contoh sepertinya tidak terlibat dalam pelaburan kerana dilihat tidak mempunyai keparahan mencukupi untuk menguruskan pelaburan.

“Tugas mengurus pelaburan sepertinya TH serahkan kepada kumpulan pakar seperti syarikat PNB (Permodalan Nasional Berhad) dan jika perkara itu boleh dilakukan, TH pasti tidak berdepan masalah.

“Masalah yang dihadapi TH ketika ini adalah masalah akibat prestasi pelaburan yang merosot khususnya disebabkan kelemahan pengurusan dan pasaran saham yang mengcabar kini.

“Oleh itu, kita tidak boleh

menyembunyikan fakta bahawa TH bukan institusi pelaburan kerana ia berfungsi sebagai institusi tabungan yang menyediakan umat Islam untuk pergi menuaikan haji,” katanya.

Beliau berkata, hari ini lebih 20 peratus sektor perbankan negara dikuasai oleh perbankan Islam, malah ia dilihat turut berkembang pesat di negara-negara Islam lain.

Justeru, katanya, sudah tiba masa untuk TH memikirkan bagaimana institusi tersebut boleh diubah dan dikembangkan menjadi institusi kewangan baharu dan berasaskan kepada teknologi kewangan dengan memperkenalkan mata wang kripto juga perbankan digital.

“Ia akan membolehkan institusi tersebut atau memastikan umat Islam di Malaysia diliputi oleh sistem kewangan ataupun dipanggil *financial inclusiveness*.

“TH juga boleh mengembangkan aktiviti sama kepada aktiviti haji untuk umat Islam di seluruh dunia melalui sistem maya,” katanya.

Dalam pada itu, Barjoyai juga bersetuju sekiranya pemberian subsidi kepada jemaah haji dibuat secara bersasar kerana bukan semua jemaah memerlukan bantuan daripada TH.

Katanya, jika TH hanya menyasarkan kumpulan-kumpulan yang sangat memerlukan bantuan dan inilah di mana skim pelaburan atau skim tabungan boleh diatur.

“Contohnya, sebaik pendeposit mula mendeposit dengan TH, kita boleh tentukan bila pendeposit itu akan mempunyai wang mencukupi untuk pergi haji dan pada masa itu, sekiranya TH ada keupayaan, boleh bantu pendeposit mempercepatkan tempoh pergi haji dengan meminjamkan keupayaan pelaburan bagi membolehkan penabung itu mengumpul simpanan lebih cepat bagi mengerjakan haji.

“Selain itu, ramai jemaah yang pergi haji lebih daripada sekali dan berpuluh-puluh kali mengerjakan umrah.

“Keadaan sebenarnya boleh digunakan TH untuk mewujudkan satu peluang bagi memperoleh keuntungan atau sumbangan daripada kumpulan tersebut yang ada keupayaan lebih untuk membantu kumpulan yang memerlukan bantuan yang menuaikan haji,” katanya.